

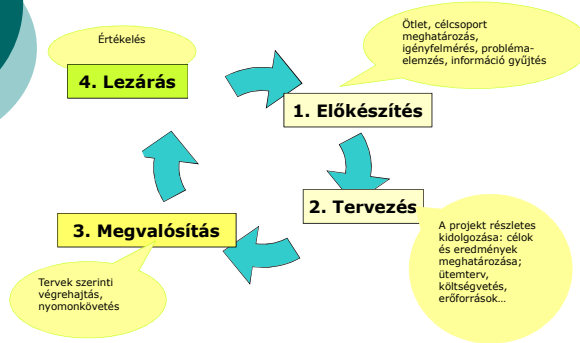
## Projekttervezés

Túravezető képzés  
2014. február 22.

## Projekt

- A **projekt** egy gondosan megtervezett tevékenységsorozat, amelynek „életciklusa” van.
- egyedi szervezeti környezetben megtervezett és végrehajtott lépéssorozat,
- konkrét célt/célokat meghatározott idő alatt kíván elérni,
- a célok eléréséhez meghatározott (humán és anyagi) erőforrásokat rendel.

## A projektfolyamat lépései



## 1. Ötlebörze

## 2. SWOT ELEMZÉS

### ERŐSSÉGEK

pozitív **belső** tényezők, melyekre támaszkodhatunk és lehet rá befolyásunk

### GYENGESÉGEK

fejlesztendő **belső** tényezők, melyek nem jól működnek, de lehet rá befolyásunk

### LEHETŐSÉGEK

támogató, de általunk nem befolyásolható **külső** adottságok, környezeti tényezők, melyekre építve ki tudjuk használni az erősségeinket

### VESZÉLYEK

Gátló, korlátozó környezeti tényezők, amelyek csökkentik a siker esélyét, kockázatot jelentenek, nem tudjuk befolyásolni őket

## SWOT ELEMZÉS

- Csapatmunka
- Meghatározott időintervallum (20-25 perc)
- Elsőre nem vetünk el semmit (akár 20-25 javaslat)
- Szűkítés

### Feladat: swot elemzés

<b>ERŐSSÉGEK</b> tapasztalt, összetartó közösség	<b>GYENGESÉGEK</b> Kevés tapasztalattal rendelkezünk hasonló program szervezésében
<b>LEHETŐSÉGEK</b>	<b>VESZÉLYEK</b>

### SWOT ELEMZÉS

	<b>ERŐSSÉGEK</b>	<b>GYENGESÉGEK</b>
<b>LEHETŐSÉGEK</b>	Hogyan kovacsoljunk előnyt a külső lehetőségekből a belső erősségek felhasználásával.	Hogyan csökkenthető a belső gyengeség és hogyan kovacsolhatunk előnyt a külső lehetőségekből.
<b>VESZÉLYEK</b>	Hogyan használjuk ki a belső erősségeinket a külső veszélyek elkerülése vagy csökkentése végett.	Védekező technikák: Hogyan csökkenthetjük belső gyengeségeinket és hogyan kerülhetjük el a veszélyeket.

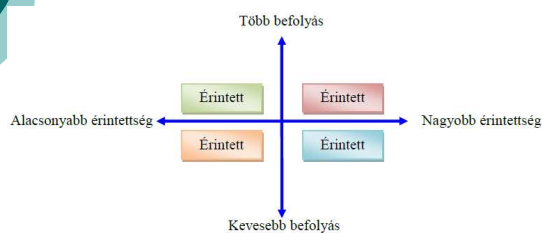
### 3. Probléma analízis

- 1. lépés:** Az érintettek elemzése – **Stakeholder analízis** projekt által valószínűleg érintett csoportok, személyek, intézmények azonosítása, kulcsproblémáik, korlátaik, lehetőségeik azonosítása.  
Személyek és személyek csoportjai, amelyeket **ÉRINT** és akiknek **ÉRDEKÉT SZOLGALJA** a megvalósuló projekt
- 2. lépés:** A problémaelemzés – a problémák megfogalmazása, ok-okozati összefüggések meghatározása;
- 3. lépés:** Célkitűzés-elemzés – célkitűzések meghatározása a beazonosított problémák alapján.

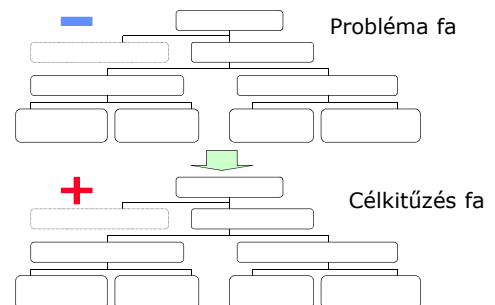
### Feladat:

Kik a lehetséges érdekeltek, érintettek és milyen befolyással bírnak a projektre?

### Stakeholder elemzés



### Probléma és célkitűzés fa



## Projekt kidolgozása

- A célok eléréséhez szükséges tevékenységek meghatározása és ütemezése
- Részfeladatokra bontás
- Az egyes tevékenységek időbeli és logikai kapcsolódásainak megállapítása
- az egyes tevékenységek elvégzéséhez szükséges szakértelem meghatározása
- felelősök kijelölése.
- Erőforrások hozzárendelése (táblázat, diagram, szoftverek...)

## Humán erőforrás

- A szükséges szakmai készségeken (kompetenciák, tapasztalatok, stb.) túl a sikeres és hatékony együttműködést biztosító személyiségjegyeket (együttműködési készség, motiváltság, stb.) is meg kell vizsgálni.

## Pénzügyi terv - költségvetés

- A projekt megvalósításához szükséges összegek
- Költségbecslés – árajánlatok
- Alulról építkező
- Negyedéves, gördülő tervezés
- Cash flow

## További fontos elemek

- Kommunikáció tervezése
- Forrásteremtés
- Kockázatelemzés (B terv)
- Értékelés - ellenőrzés

## Feladat

- Ütemterv készítés